

# PROPÓSITO DEL JEME PARA 2024

---

LOGROS Y RETOS  
DEL **ET**



**EJÉRCITO  
DE TIERRA**

**LA  
DE  
LOS FUERZA  
VALORES**



NECESARIO

EFICAZ

DISPONIBLE

RESOLUTIVO

CERCANO

COMPROMETIDO



## **FORTALECIENDO NUESTRA DISPONIBILIDAD**

- Programas anuales de preparación.
- Generación contingentes operaciones y adiestramiento.
- Ejercicios conjunto - combinados.

## **DISEÑANDO EL FUTURO DEL EJÉRCITO QUE ESPAÑA NECESITA**

- Fuerza 35.
- Apoyo a la Fuerza - BLET.
- Estilo de Mando y Liderazgo.
- Transformación Digital.

## **CON NUESTROS ALIADOS**

- Swift Response / Defender Europe.
- Actividades Bilaterales.
- Bison Counter.
- Conferencia de Ejércitos Americanos.
- IX Foro de JEME,s Europeos.
- Adiestramiento FAS ucranianas (EUMAM - UKR).

# **UN AÑO DE COMPROMISO POR LA SEGURIDAD DE EUROPA**

**INICIO  
FORMACIÓN  
S.A.R. LA PR  
ASTU**

# ÑO DE SO CON LA Y DEFENSA ROPA

LOGROS 2023

DE LA  
MILITAR DE  
PRINCESA DE  
URIAS

## CON NUESTRO PERSONAL

- Nueva directiva de cobertura de la RPM.
- Nuevo Plan de Estudios para la enseñanza de formación de Oficiales.
- Medidas de apoyo a la movilidad.
- Fomentar la permanencia de personal civil.

## CON TODOS LOS ESPAÑOLES

- Apoyos a situaciones de emergencia.
- Convenios y colaboraciones.
- Presencia pública y en la vida institucional.

## MODERNIZACIÓN Y TRADICIÓN

- Retos futuros.
- Foros con empresas y universidades.
- Cultura de Defensa.
- Efemérides.
- Impulso nuevos programas sistemas de armas.



## PROPÓSITO DEL JEME PARA 2024

Me dispongo a hacer balance del punto en que nos encontramos y a seguir señalando hitos para avanzar en la dirección en la que caminamos desde hace unos años: el «Ejército 2035». Se trata de un proyecto de transformación que, más allá de una fecha concreta de finalización, nos marca la clara intención de contar con un Ejército de Tierra adaptado a los nuevos retos, para servir a España y a nuestros conciudadanos en las mejores condiciones.

El Ejército que España necesita incluirá una fuerza militar avanzada tecnológicamente, con personal formado y motivado para afrontar y liderar situaciones inciertas y variables en las que es previsible que tengamos que actuar. Los acontecimientos que estamos viviendo estos últimos años ponen en evidencia, una vez más, el amplio espectro de operaciones para el que tenemos que estar preparados.

Esa situación, sobre la que reflexionamos al empezar un nuevo año con energías y deseos renovados, tiene algo de encrucijada; pero también nos aporta certeza sobre la necesidad de establecer procesos de mejora continua en el Ejército. Por ello, es buen momento para preguntarnos sobre el presente y sobre cómo crear las mejores condiciones para el futuro:

¿Qué hemos hecho en el último ejercicio, año de cambio de tendencias en el ámbito de la Defensa en España y en Europa?

¿Qué haremos este 2024, en el que la guerra sigue activa en lugares tan cercanos como Ucrania u Oriente Medio, con otros conflictos cada vez más inciertos en la cercana África?

¿Qué debemos hacer a medio plazo para lograr una transformación sólida en todos los niveles y aspectos de la organización militar?

## **HECHOS: UNA MIRADA A 2023**

Mis palabras del año pasado acababan con una clave del éxito muy clara: aprovechar el incremento de créditos asignados al ET para mejorar la disponibilidad —individual y colectiva, del material y de las unidades—;





y completar y modernizar capacidades, recuperando las pérdidas y adquiriendo aquellas nuevas que los escenarios operativos demanden y las nuevas tecnologías permitan.

Ciertamente, se están cumpliendo las previsiones de mayor disposición de créditos, logramos una ejecución muy elevada de los presupuestos y, lo que es más importante, con nuestra participación proactiva en las diferentes etapas del proceso de obtención de recursos materiales de la Defensa, estamos facilitado desde el Ejército el inicio de programas de adquisición y modernización sin precedentes en la época reciente.

Asimismo, desde nuestro ámbito, hemos contribuido con los órganos directivos responsables del Ministerio de Defensa a implementar medidas que favorecen el desarrollo profesional del personal del Ejército, siempre nuestro principal activo; este año, especialmente, en beneficio de los militares de tropa.

Nuestros esfuerzos nos han permitido mantener un alto nivel de actividad y compromiso: destaca el mando de tres generales españoles al

frente de misiones de la Unión Europea, las Naciones Unidas y la OTAN; el liderazgo y la participación activa e innovadora en importantes ejercicios multinacionales; y el planeamiento e inicio de nuestra contribución al Nuevo Modelo de Fuerzas de la OTAN.

En el ámbito internacional hemos mejorado nuestro posicionamiento, haciéndonos cada vez más creíbles. Por ejemplo, siendo los anfitriones del IX Foro de JEME europeos e incrementando las relaciones bilaterales al máximo nivel y la presencia en foros multinacionales.

Todo ello, sin renunciar a los avances necesarios en los proyectos asociados al «Ejército 2035»: «Fuerza 35», Transformación Digital y Base Logística del ET, siempre sustentados en nuestros valores y en la capacidad de liderazgo de nuestros hombres y mujeres; y en otras muchas áreas, como recoge el documento «Logros y Retos» elaborado por el Estado Mayor del Ejército.

No olvido, para terminar este apartado sobre el pasado 2023, el honor y responsabilidad que supone para el Ejército de Tierra el que



Su Alteza Real la Princesa de Asturias haya iniciado su formación militar en nuestras filas. Todos vivimos el histórico momento de su Jura de Bandera, el pasado 7 de octubre, con gran satisfacción y orgullo por la Heredera a la Corona de España.

## **INTENCIONES PARA 2024**

Mi propósito es mantener las líneas de esfuerzo señaladas en la «Visión del Ejército» que logró una amplia divulgación a principios del año pasado, lanzando un mensaje claro sobre nuestras intenciones, tanto en el ámbito interno como, sobre todo, en el externo: no olvidar el hecho de la guerra, que es la exigencia máxima a la que debemos responder como organización armada; fortalecer la relación con nuestros aliados; mantenernos siempre al servicio de todos los españoles, sabiendo que el esfuerzo diario y la integración con la sociedad a la que servimos es esencial para nuestro éxito y para que se nos valore cada vez más; y crecimiento en lo que denominamos «los cuatro pilares del Ejército», como ejes de transformación y modernización a corto y medio plazo.

Cada uno de los que servimos en el Ejército debemos compartir, además de valores y doctrina, una visión que oriente nuestro trabajo cotidiano y nuestros planes a futuro. Por eso creo necesario mantener una línea de continuidad con los proyectos en los que estamos embarcados desde hace unos años, sin que ello suponga renunciar a nuevas iniciativas y a reorientaciones que se aprecien necesarias cuando los resultados no son plenamente satisfactorios o los cambios en el entorno lo requieren.

Por fuerza, 2024 vendrá marcado para nosotros por el incremento del compromiso de España con sus aliados en la defensa de Europa, articulando una disuasión sólida y creíble en el área este de la Alianza, y en relación a otros riesgos que afectan a Europa.

Para ello, es evidente que necesitamos seguir aplicando un riguroso programa de preparación, aumentar nuestra conciencia situacional sobre la realidad en la que nos desenvolvemos y, siempre y de forma prioritaria, aplicar medidas efectivas de Protección de la Fuerza que minimicen los riesgos que excedan los estrictamente necesarios, inherentes al ejercicio de nuestra profesión militar.

En el ámbito interno, la publicación de una nueva Instrucción de funcionamiento del ET señalará la evolución desde la actual estructura de sistemas, que lleva años ofreciendo resultados muy positivos, a un modelo de organización basado en la gestión por procesos y de la información. Esperamos impulsar con ello un mayor aprovechamiento del conocimiento y el talento, y mejor comprensión de la situación y toma de decisiones, para orientar cada esfuerzo que se hace en el Ejército en beneficio de nuestra principal misión: la preparación de la Fuerza. Sin duda, el funcionamiento del Ejército, el «cómo hacemos las cosas», forma parte de lo que llamamos «cultura de la organización», que estamos empeñados en modernizar como elemento motor de la excelencia y la eficiencia que buscamos.

También se espera que sea el año del inicio de la entrada en servicio de nuevos materiales que complementarán la columna vertebral de nuestras unidades de combate. Será un aspecto al que prestaremos especial atención.

Como efeméride principal de este año, destaca la celebración del 50 aniversario de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y el subsiguiente establecimiento de la Academia General Básica de Suboficiales en

Tremp (Lérida) el 31 de mayo de 1974. Un completo programa de eventos rendirá homenaje a nuestros suboficiales, que son claves en la eficacia y prestigio del Ejército de Tierra español por su formación, profesionalidad y espíritu de servicio.

## MIRANDO AL FUTURO

Me acerco al final de este propósito poniendo palabras a lo que hemos desarrollado en la «Guía de Comunicación del Ejército de Tierra» como mensaje que debemos interiorizar y transmitir a todos nuestros interlocutores.

El Ejército de Tierra es NECESARIO, es un instrumento de disuasión y defensa frente a potenciales adversarios y para hacer frente a situaciones de crisis de cualquier índole.

Es EFICAZ y está DISPONIBLE porque, fundamentado en el espíritu de servicio de nuestros hombres y mujeres, se prepara a diario para estar en condiciones de ejecutar con prontitud, precisión y oportunidad





cualquier cometido asignado por la cadena operativa de las Fuerzas Armadas, dirigida por el Jefe de Estado Mayor de la Defensa, para llevar a cabo las actividades y operaciones que determine el Gobierno de la Nación.

Es RESOLUTIVO porque buscamos siempre mejorar nuestro ciclo de la decisión para resolver situaciones complejas de forma firme y rápida. Para ello, los españoles ponen numerosos recursos a nuestra disposición.

Es CERCANO porque está unido a la sociedad a la que pertenece y a la que sirve; y quiere estar presente ante ella, aportando lo que nos es propio.

Está COMPROMETIDO con los valores constitucionales desde la más estricta neutralidad; con los aliados de España y las organizaciones internacionales a las que pertenece; y, en definitiva, con el bienestar y la seguridad de los españoles.

Así somos y esta debe ser también nuestra referencia para el futuro; para esa transformación que debemos tener siempre en el hori-

zonte. Si lo hacemos bien y somos coherentes con nuestros principios, sentiremos el orgullo de los que hemos jurado dar la vida por España cada día.

Quiero terminar mi propósito para 2024 transmitiendo mi más afectuoso saludo a los compañeros que, orgullosos, están sirviendo a España en el exterior; deseando una pronta recuperación a los que han sufrido alguna lesión en acto de servicio; y, sobre todo, recordando a los militares que nos han dejado este pasado año. Vuestro ejemplo nos animará a perseverar en el camino de excelencia que emprendemos con ilusión el año que comienza.

**Amador Enseñat y Berea**  
**General de Ejército**  
**Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra**

## PREPARACIÓN

- Mejora del Plan Anual de Preparación.
- Iniciativa y Responsabilidad.
- Adiestramiento operativo.
- Ejercicio Valiant Lynx 24.
- Ejercicio Toro 24.
- Módulos de resiliencia.

## APORTACIÓN DEL ET A COMPROMISOS INTERNACIONALES DE LAS FAS

- Nuevo concepto estratégico de la OTAN.
- Despliegue Eslovaquia.
- Continuidad operaciones en curso.

## PERSONAL

- Impulso del PAIDP para los militares de tropa.
- Medidas de apoyo a la desvinculación.
- Estrategia de personal civil.

# EVOLUCIÓN PARA C NUESTRA

# INTEGRAL CUMPLIR LA MISIÓN

**RETOS 2024**

## ÁREA DE PLANEAMIENTO

- Revisión del Sistema de planeamiento y normativa asociada.
- Apoyo a la entrada en servicio VCR 8x8 Dragón.
- Reorganización Ingenieros / Artillería de Campaña.
- Potenciación capacidades en el entorno de la información.

## ENSEÑANZA

- Nuevo modelo formativo para la enseñanza militar para Oficiales.
- Implantación de las especialidades del segundo tramo de la trayectoria.

## AVANCES HACIA EJÉRCITO 35

- Progresos proyecto BLET.
- Proyectos tecnológicos.
- Gestión de procesos y automatización.
- Mejora capacidades en nuevo escenario presupuestario.







**EJÉRCITO  
DE TIERRA**

LA  
DE  
LOS **FUERZA  
VALORES**